

The background of the slide is a close-up photograph of wood chips, which are small, irregular pieces of wood. The chips are light brown and tan in color, with some darker spots. They are piled together, creating a textured surface. The lighting is bright, highlighting the natural grain and edges of the wood.

coopeos

Biomasse locale pour une chaleur durable

Vision et programme
stratégique de Coopeos
à 3 ans

The background of the entire slide is a close-up photograph of light-colored wood chips, scattered and piled together. The chips vary in size and orientation, creating a textured, natural appearance. The lighting is bright, highlighting the grain and edges of the wood.

coopeos

Biomasse locale pour une chaleur durable



Notre cadre : la charte

Coopeos souhaite répondre à 3 défis sociétaux...

➤ Les énergies fossiles

- Coût, raréfaction et impacts environnementaux et géopolitiques

➤ Les déchets

- Volume croissant, coût de leur traitement, sous-valorisation

➤ Les modèles d'entreprise excluants, déshumanisants, de plus en plus déconnectés des besoins de base des individus

Nos missions



- Développer le métier CHAUFFER en mettant en place des chaudières bois :
 - Pour réduire nos émissions de CO₂
 - Pour valoriser un déchet local
 - En développant l'emploi dans des structures d'économie sociale
 - En privilégiant des clients qui partagent nos valeurs



- Développer le métier SENSIBILISER :
 - Montrer qu'un autre modèle de société est possible, en partant de l'exemple Coopeos : en termes d'activité, de gouvernance, de partenariats, de relation avec les parties prenantes...



- + Développer un mode de GOUVERNANCE PARTICIPATIF :
 - Vise à impliquer toutes les parties prenantes pour en faire un projet win-win-win (*travailleurs - coopérateurs - clients - fournisseurs*)
 - Contribue à la construction d'un projet cohérent, pour une transition énergétique, mais aussi sociale

Notre vision

montrer qu'un **AUTRE MODÈLE DE SOCIÉTÉ** est possible,

plus **DURABLE** et plus **ÉTHIQUE**,

plaçant **L'HOMME** et **L'ENVIRONNEMENT** au cœur de nos activités.

Nos valeurs

- **CO-DÉVELOPPER**
- **OPTIMISER** la mobilisation des ressources (humaines, naturelles, financières)
- Établir des **RELATIONS** équitables, éthiques, transparentes et claires
- Être **ACTEURS** du changement que nous voulons voir émerger, co-responsables des résultats et des impacts des projets.
- Choisir résolument la **PASSION**, **L'INNOVATION**, la **CRÉATIVITÉ**, la **CONVIVIALITÉ** comme source d'énergie renouvelable de la coopérative.
- **SENSIBILISER**, éduquer les parties prenantes et en particulier les générations futures par l'expérimentation et l'apprentissage. Leur transmettre ces valeurs-mêmes qui nous inspirent.

Nos lignes directrices

Les 7 principes coopératifs

1. Adhésion volontaire et ouverte à tous
2. Pouvoir démocratique exercé par les membres
3. Participation économique des membres
4. Autonomie et indépendance
5. Éducation, formation et information
6. Coopération entre les coopératives
7. Engagement envers la communauté

Les 17 Objectifs du Développement Durable des Nations Unies



©The Global Goals For Sustainable Development

Responsabilité sociétale: Les **7** questions centrales



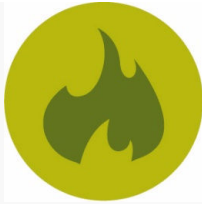
The background of the slide is a close-up photograph of wood chips, which are small, irregular pieces of wood. The chips are light brown and tan in color, with some darker spots. They are piled together, creating a textured surface. The lighting is bright, highlighting the natural grain and edges of the wood.

coopeos

Biomasse locale pour une chaleur durable



Situation actuelle



CHAUFFER

Installation de **32** chaufferies bois :

- qui substituent par du bois l'équivalent de près de **1.380.000** litres de mazout par an !
- qui permettent d'éviter **3.700** tonnes de CO₂ /an

3.700 tonnes de CO₂ évitées /an



Emissions d'une voiture standard
parcourant **350x** le tour de la terre



2015		Total:	200 kW
1	Moulin de la Hunelle		200 kW
2017		Total:	52 kW
2	Particulier		30 kW
3	Particulier		22 kW
2018		Total:	472 kW
4	Brasserie de la Lesse		80 kW
5	Serre Outil		60 kW
6	Les Buissonnets		200 kW
7	Ecole Notre Dame de Céroux		100 kW
8	Particulier		32 kW
2019		Total:	680 kW
9	Brasserie Bertinchamps		110 kW
10	Ottignies – Louvain-la-Neuve – Place de Céroux		150 kW
11	Nivelles – Serres		300 kW
12	Particulier		20 kW
13	Domaine W		100 kW
2020		Total:	2450 KW
14	Province du Brabant Wallon - IPET - bâtiment principal		1000 kW
15	Province du Brabant Wallon - IPET – Internat		330 kW
16	Province du Brabant Wallon - IPES		120 kW
17	Ferme Nos Pilifs		250 kW
18	Les Sorbiers		400 kW
19	Centre Hospitalier Neurologique William Lennox		350 kW
2021		Total:	1030 KW
20	Ecole communale de Wasseiges		80 kW
21	Fabrique Circuit Court		170 kW
22	HAIM asbl		480 kW
23	Greendyle – Indrani Lodge		240 kW
24	Ecole communale de Pont-à-Celles		60 kW
2022		Total:	1705 KW
25	Serres communales de Jette		350 kW
26	Ateliers communaux de Woluwé-Saint-Pierre		170 kW
27	Ecole communale de Bornival		50 kW
28	Administration communale de Wasseiges		80 kW
29	Ecole communale de Clavier		70 kW
30	Siège central du BEP		240 kW
31	L'Atelier		700 kW
32	Ferme des 4 Clefs		45 kW

Liste des chaufferies bois installées par Coopeos



SENSIBILISER

4.322

personnes sensibilisées

(depuis que Coopeos comptabilise, janvier 2019)

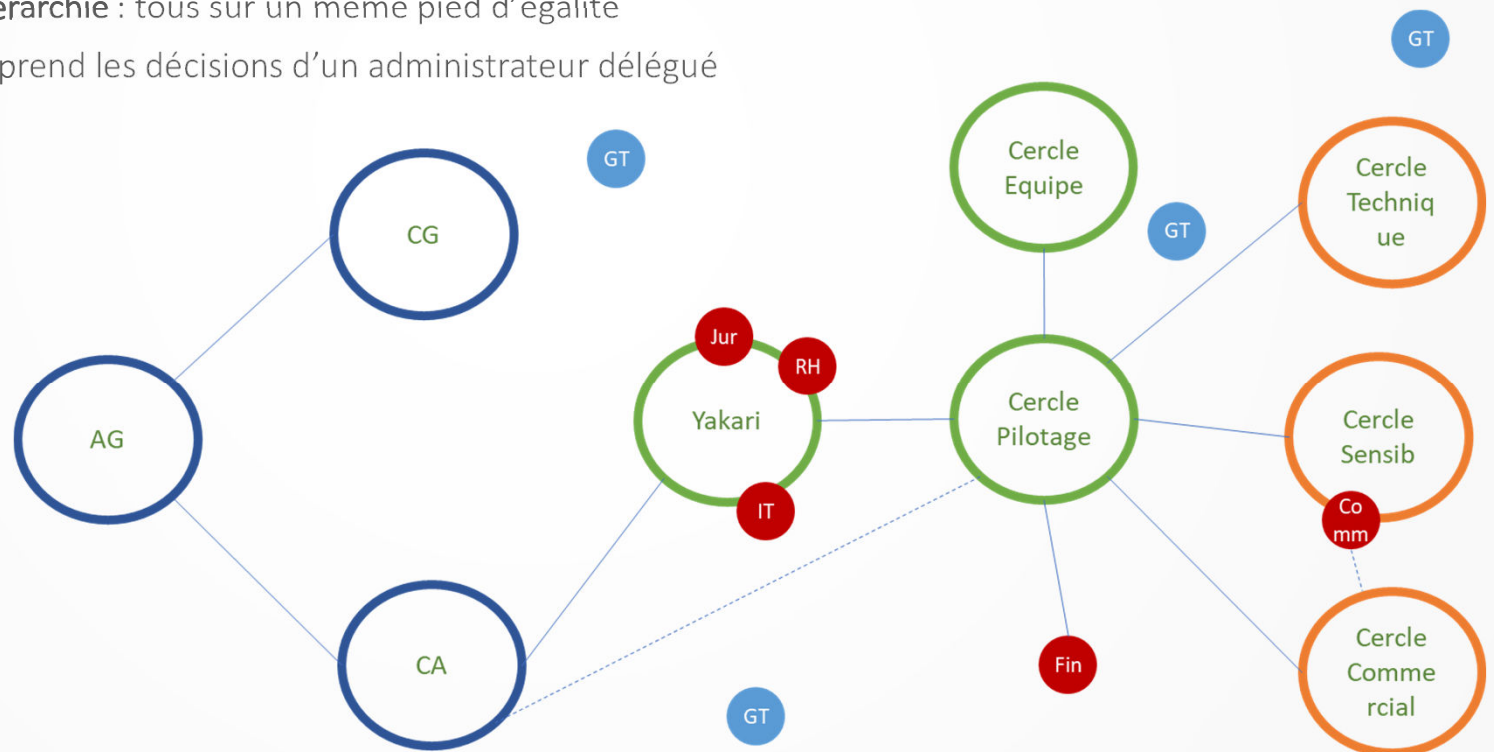
- Peu de moyens aujourd'hui accordés à cette mission...
- Depuis fin 2022, un budget sensibilisation est systématiquement prévu dans nos offres



GOUVERNANCE PARTICIPATIVE

► EQUIPE

- 12,25 ETP
- Structuration du modèle de gouvernance participatif
- Pas de chef / pas de hiérarchie : tous sur un même pied d'égalité
- Cercle de Pilotage, qui prend les décisions d'un administrateur délégué

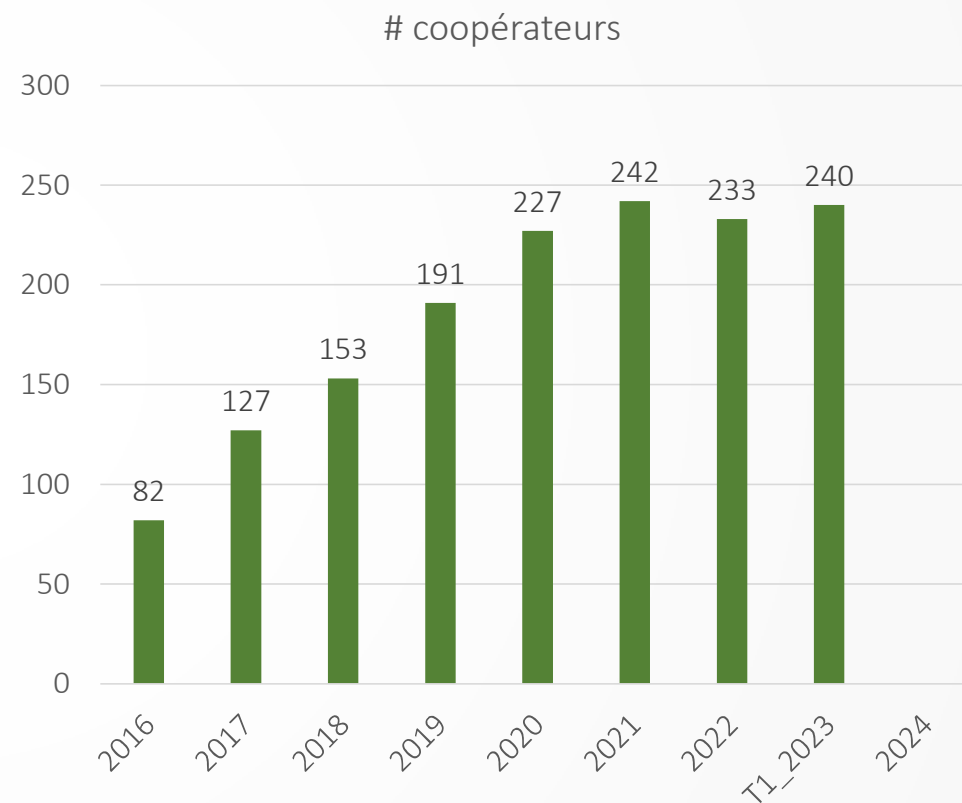




GOUVERNANCE PARTICIPATIVE

➤ COOPERATEURS

- 240 coopérateurs
- Plus de campagne d'appel à coopérateurs depuis 2020
- Peu de communication ces derniers mois
- Difficulté à impliquer / faire participer



The background of the entire slide is a close-up photograph of light-colored wood chips. A white rectangular box is centered in the upper half of the image, containing the company name and tagline. A white triangular shape points upwards from the bottom center, containing a flame icon and the strategic program title.

coopeos

Biomasse locale pour une chaleur durable



Programme stratégique
à 3 ans

Plan stratégique de Coopeos 2023 > 2026



CHAUFFER

- Croissance modérée à forte (entre +0.8 et + 2MW/an)
- Se spécialiser dans les secteurs à impact positif
- Mieux choisir nos projets
- Développer des produits « standards »
- Développer les partenariats avec les entreprises d'économie sociale
- Développer une offre de sobriété énergétique
- Développer des partenariats avec les prescripteurs



SENSIBILISER

- Donner plus de moyens !



GOUVERNANCE PARTICIPATIVE

EQUIPE

- < 35..40 personnes
- Maintenir cohésion
- Faire évoluer notre modèle de gouvernance (rester agile / innovant) & en faire un modèle exemplatif
- Sensibiliser (partage des valeurs)

COOPERATEURS

- Augmenter le nombre de nos coopérateurs (+60.000€ en 2023)
- Mieux communiquer auprès de nos coopérateurs
- Donner la possibilité de s'impliquer
- Mettre en capacité de décider (gouvernance)
- Sensibiliser (partage des valeurs)
- Impliquer dans la vie de la coopérative / orientation / décision

Plan stratégique de Coopeos 2023 > 2026



CHAUFFER

- Croissance modérée à forte (entre +0.8 et + 2MW/an)
- Se spécialiser dans les secteurs à impact positif
- Mieux choisir nos projets
- Développer des produits « standards »
- Développer les partenariats avec les entreprises d'économie sociale **GT**
- Développer une offre de sobriété énergétique **GT**
- Développer des partenariats avec les prescripteurs



SENSIBILISER

- Donner plus de moyens ! **GT**



GOUVERNANCE PARTICIPATIVE **GT**

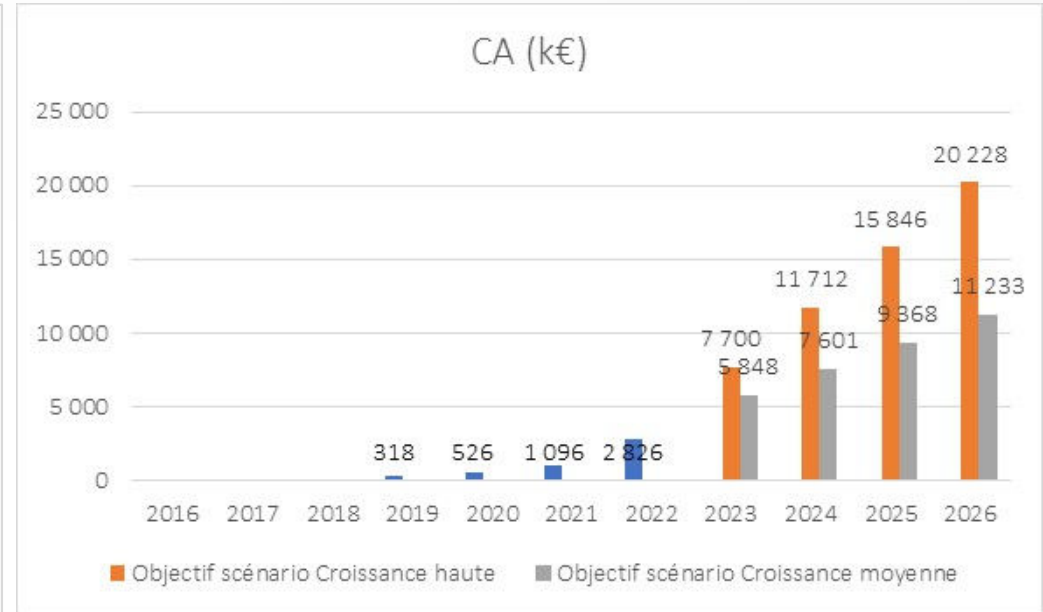
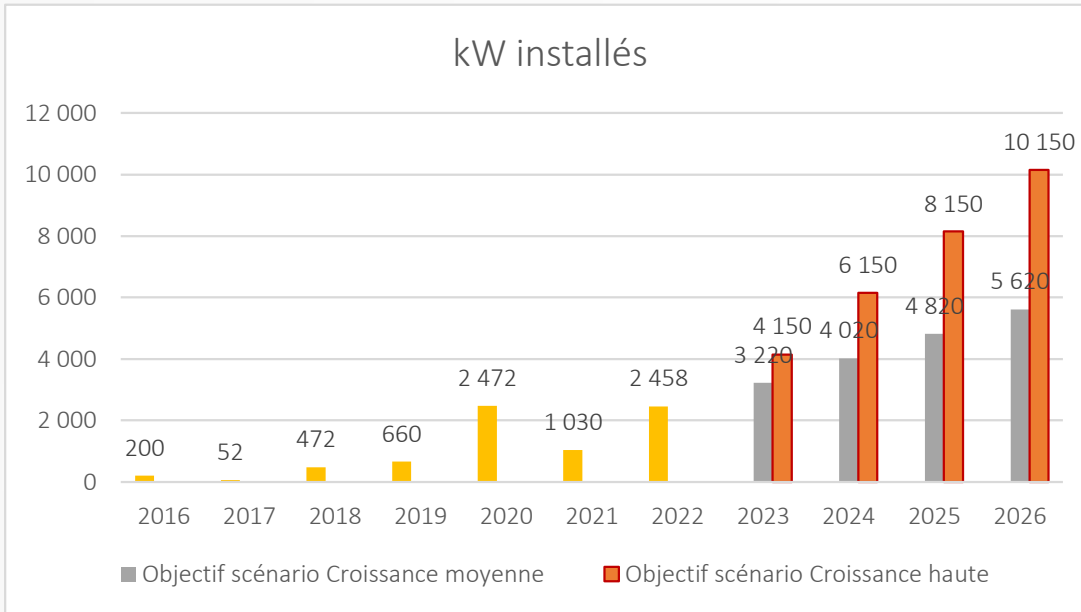
EQUIPE

- < 35..40 personnes
- Maintenir cohésion
- Faire évoluer notre modèle de gouvernance (rester agile / innovant) & en faire un modèle exemplatif
- Sensibiliser (partage des valeurs)

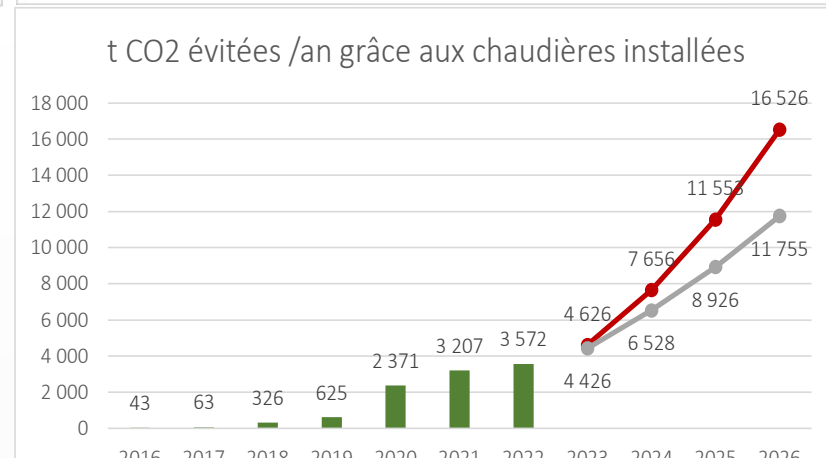
COOPERATEURS

- Augmenter le nombre de nos coopérateurs (+60.000€ en 2023)
- Mieux communiquer auprès de nos coopérateurs
- Donner la possibilité de s'impliquer
- Mettre en capacité de décider (gouvernance)
- Sensibiliser (partage des valeurs)
- Impliquer dans la vie de la coopérative / orientation / décision

1. Croissance modérée à forte



- Entre 2 scénarios :
 - Croissance forte : puissance + 2 MW/an
 - Croissance moyenne : puissance + 0.8 MW/an



2. Se spécialiser dans les secteurs à impact positif

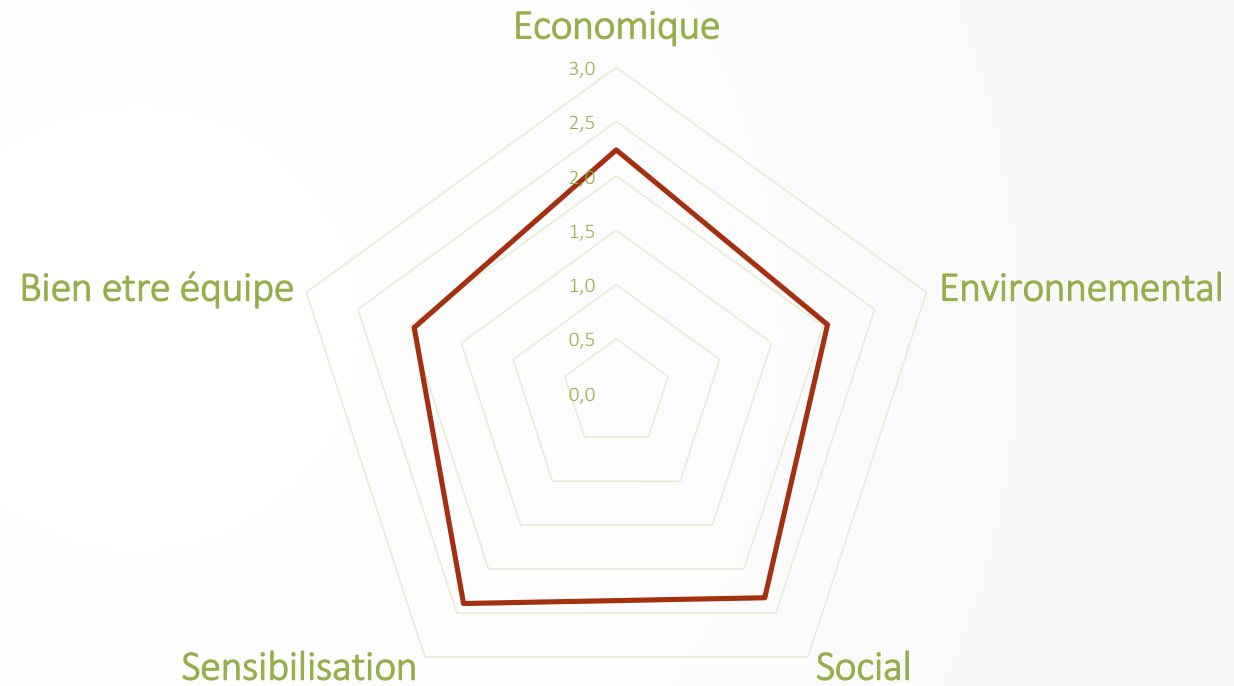
- ✓ Entreprises d'économie sociale / à impact positif
- ✓ Secteur public
- ✓ Ecoles
- ✓ Logement social / écoquartier (réseau de chaleur)

3. Mieux choisir nos projets : critères d'exclusion

- × Les structures ayant une activité néfaste pour la PLANETE ou pour les HOMMES
- × Les grands groupes cotés en bourse / Les multinationales
- × Une structure en défaut de paiement
- × Un projet dans une nouvelle construction en milieu rural / champs / forêt
- × Un client qui n'adhère pas à notre démarche / nos valeurs

3. Mieux choisir nos projets : critères de priorisation

1. Bien commun
2. Projet : complexité & possibilité de standardisation & containerisation
3. Client : équilibre public / privé
4. Timing du projet



4. Développer des produits « standards » : les B-CUBE



coopeos

Biomasse locale pour une chaleur durable

Coopeos lance les B-CUBE !

des chaufferies bois en container standardisées



5. Développer les partenariats avec l'économie sociale...

145.000

€ pour les entreprises d'économie sociale en 2022

7,5

% des achats réalisés dans l'économie sociale en 2022

15

partenaires dans l'économie sociale

- avec les entreprises ES d'insertion pour nos projets CHAUFFER
- avec d'autres coopératives pour les aspects COMMERCIAUX, TIERS-FINANCEMENT, SENSIBILISATION
- comme CLIENTS de nos installations
- + renforcer ECHANGES de bonnes pratiques
- Et pourquoi pas : Coopeos, une entreprise d'insertion ?

Prochaines étapes

- ✓ Affiner les axes stratégiques lors de Groupes de Travail pour :
 - ✓ Les partenariats avec l'économie sociale
 - ✓ La sobriété énergétique
 - ✓ La sensibilisation
 - ✓ La gouvernance équipe / coopérateurs
- ✓ Définir un programme d'activités détaillé pour 2024
- ✓ Suivi de la vision et de l'évolution du programme d'activité en AG



coopeos

Biomasse locale pour une chaleur durable

WWW.COOPEOS.BE

INFO@COOPEOS.BE - 0483.473.002

COOPEOS SCRL - BE 0644.403.464